

Guia Rápido de Contratações Abertas

15 estratégias para uma
contratação pública aberta,
melhor e mais justa

SETEMBRO DE 2021



**OPEN
CONTRACTING
PARTNERSHIP**

Guia Rápido de Contratações Abertas

15 estratégias para uma
contratação pública aberta,
melhor e mais justa

SETEMBRO DE 2021



Open Contracting Partnership 2021.

A licença deste trabalho de Open Contracting Partnership figura como Creative Commons Attribution 4.0 International License. .

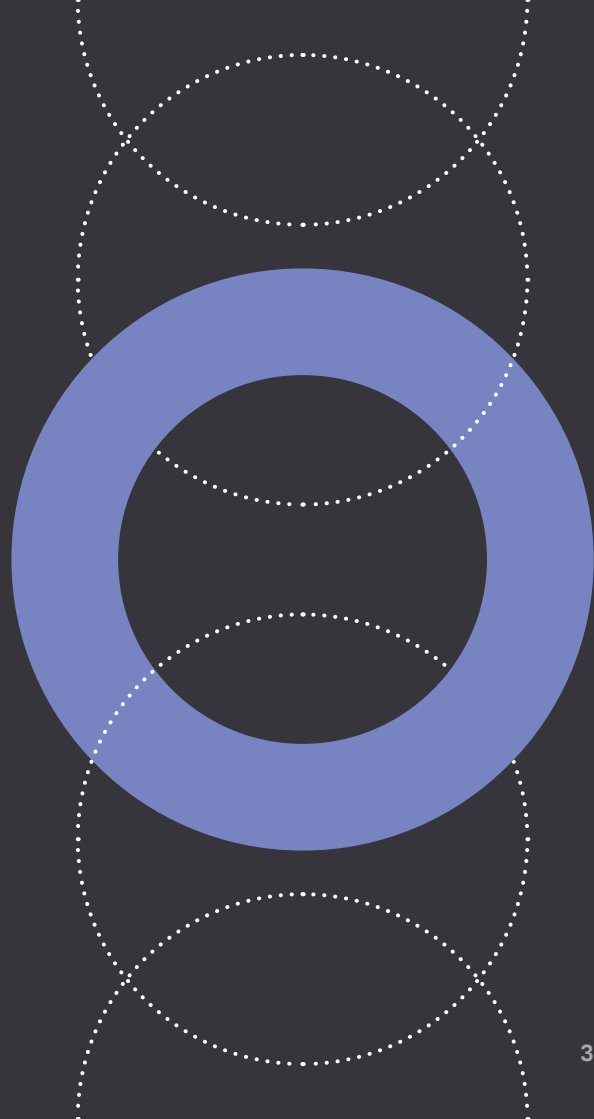
Uma visão para as contratações abertas.

A contratação aberta é uma maneira de redesenhar as compras públicas promovendo a transparência, a colaboração e o enfoque sobre os resultados.

Buscamos o comprometimento do setor público e privado e da sociedade civil e outros setores para que utilizem informações sobre todo o processo de contratação para oferecer bens, obras e serviços públicos de melhor qualidade. Buscamos a participação ativa das partes interessadas para que sejam ouvidas e obtenham respostas às suas necessidades, gerando mais equidade, sustentabilidade e oportunidades econômicas. Além disso, por serem dados abertos, buscamos incentivar o compartilhamento de informações simples e acessíveis com os usuários para aprimorar o monitoramento e o feedback e aumentar a confiança ao longo do tempo.

Este guia rápido ajuda você a dar os primeiros passos na implantação da contratação aberta e obter soluções rápidas e eficazes. Você aprenderá estratégias-chave, descobrirá ferramentas e recursos, e poderá encontrar inspiração nas iniciativas de contratação aberta que estão sendo realizadas em todo o mundo.

Para obter mais recursos, visite open-contracting.org



Este guia conta com 4 seções nas quais são apresentadas 15 estratégias práticas que cobrem os principais aspectos das reformas em termos de contratação pública.

Vamos começar?

Definir metas de reforma e obter aceitação. 6

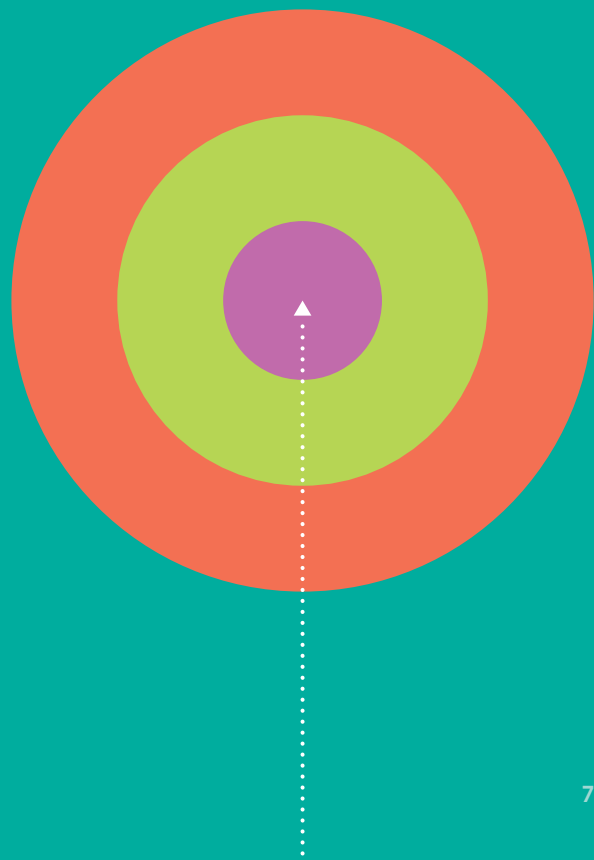
Publicar, usar e melhorar dados abertos.14

Melhorar a interação com as partes interessadas. ... 24

Medir, adaptar e institucionalizar reformas. 34

Definir metas de reforma e obter aceitação.

Para obter reformas sustentáveis e que causem impacto é necessário um bom planejamento. Nesta seção, você encontrará estratégias de eficácia comprovada para que possa começar a identificar suas metas e mobilizar seus aliados.



1. Definir a meta e uma teoria de mudança.

O quê

Uma teoria de mudança eficaz estabelece um plano estratégico para que você possa alcançar a sua meta de reforma e mostra os passos que deverá seguir para lidar com os desafios.

Por quê

Este enfoque de resolução de problemas gera incentivos para trabalhar naquilo que é importante, acompanhar seu progresso, mesmo sem contar com medições precisas, evitar chegar a diagnósticos ou soluções muito prematuros, e dividir problemas grandes em problemas menores que possam ser abordados com mais facilidade. Também ajudará você a concentrar seus esforços e recursos em atividades que ofereçam o maior retorno.

Como

Consulte as seguintes ferramentas para começar a criar a sua teoria de mudança.

Modelo de Teoria de Mudança:
open-contracting.org/start-toc

Orientação para a teoria de mudança:
open-contracting.org/start-toc-guidance



Exemplo

As equipes que participam do programa de aceleração de impacto Lift passaram uma semana juntas definindo e melhorando suas metas e teorias de mudança. Esse encontro permitiu que elas abordassem com maior clareza questões críticas, como: melhorar as oportunidades para empresas de menor porte, reduzir o preço dos medicamentos, oferecer serviços públicos inovadores e otimizar a coordenação interna dentro do Governo.

Saiba mais em:
open-contracting.org/lift-toc

2. Gerar um mandato político sólido.

O quê

Um mandato sólido se refere ao compromisso público de um funcionário público de alto nível (ou mais de um) que tenha autoridade para tomar decisões e que conta com recursos específicos, com orçamento adequado e equipes idôneas.

Por quê

Vimos que as reformas de contratação mais bem-sucedidas têm mandatos políticos sólidos e uma liderança política de alto nível que se mantém durante a implementação das reformas.

Como

Compreender as partes interessadas e seus interesses é importante para convencê-las. Estes exercícios relacionados ao mapeamento das partes interessadas e do poder podem ajudar você a identificar quais são seus interesses e como convencê-las.

Modelo do Mapeamento de partes interessadas locais:
open-contracting.org/start-stakeholders

Modelo do Mapeamento de poder (2x2):
open-contracting.org/start-power-mapping

Orientação sobre o mapeamento:
open-contracting.org/start-mapping-guidance

Exemplo

El O vice-ministro de Desenvolvimento Econômico da Ucrânia foi um defensor fundamental do trabalho realizado no país para a ProZorro, uma plataforma de contratação eletrônica totalmente aberta e transparente projetada como ferramenta para combater a corrupção. Seus benefícios incluem maior competitividade e simplificação dos processos de contratação, garantindo um processo de contratação mais justo para os provedores.

“Fomos apresentados com esta janela de oportunidade. Pessoas com capacidade de influenciar na tomada de decisões são essenciais para o processo de reforma”.

Max Nefyodov

Vice-ministro de Desenvolvimento Econômico da Ucrânia

Saiba mais em:

open-contracting.org/ukraine-prozorro

3. Realizar pesquisas de usuários para compreender suas necessidades e definir os casos de uso.

O quê

Identificar e mapear as principais instituições e atores no ecossistema das contratações e determinar suas metas, problemas e necessidades.

Por quê

Embora o esforço leve tempo, os benefícios resultantes são imensos. A pesquisa de usuários pode ajudar a identificar a meta correta, forjar parcerias valiosas e elaborar casos de usuários importantes para dados de contratações públicas.

Como

Desenvolva seu plano de pesquisa. Este marco define os objetivos de pesquisa, temas principais e dúvidas, bem como os métodos que você vai utilizar para compilar esta informação. Os recursos a seguir permitem conhecer as etapas básicas e começar a criar o seu próprio plano.

Guia do plano de pesquisa:
open-contracting.org/start-research

Modelo do plano de pesquisa:
open-contracting.org/start-research-template

Exemplo

A cidade de Filadélfia interagiu com membros da comunidade para compreender a maneira como poderia melhorar a compra de alimentos para os acampamentos de verão de crianças e para outras pessoas que dependem do governo para ter acesso a alimentos. A pesquisa destacou a necessidade de que o pessoal na linha de frente, como cozinheiros e trabalhadores de armazéns, participasse da programação e da supervisão para garantir que os alimentos sempre tivessem a mesma qualidade.

“Incentivar o pessoal de nossas cozinhas a participar das conversas e começar a aplicar o critério do melhor valor para os contratos de alimentos é apenas o começo.”

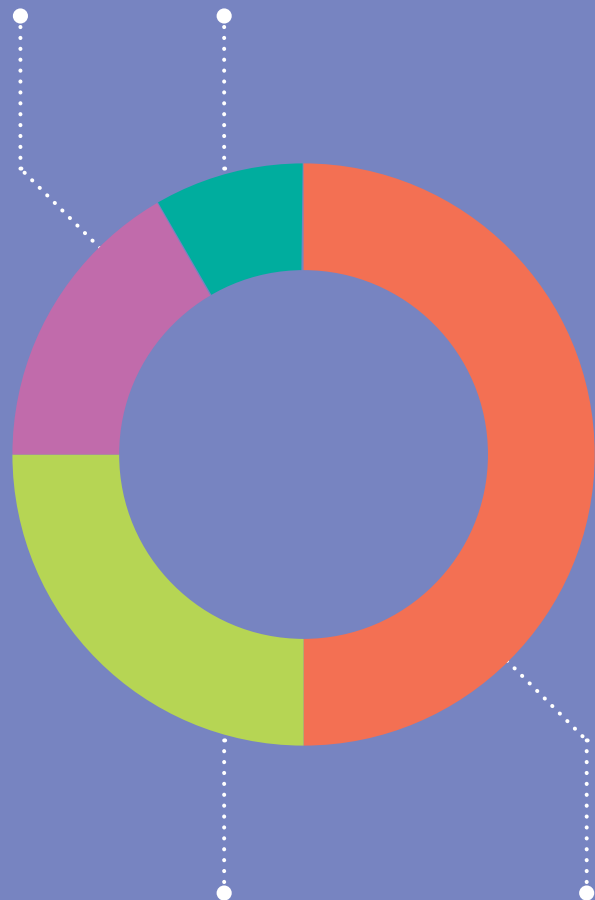
Trevor Day
Subdiretor Administrativo da Cidade de Filadélfia

Saiba mais em:
open-contracting.org/philadelphia-food

Publicar, usar e melhorar dados abertos.

Dados abertos e de qualidade de contratações públicas são muito valiosos. Permitem analisar a maneira como o dinheiro é utilizado, tomar melhores decisões e exercer um controle mais rigoroso. No entanto, não é possível lidar com aquilo que não pode ser medido.

Estas ferramentas e orientações podem ajudar a converter documentos impressos para formatos digitais e a analisar as informações governamentais acumuladas utilizando dados abertos padronizados.



4. Digitalizar sistemas impressos.

O quê

Reformular sistemas impressos para o formato eletrônico, de desenho aberto e simples para os usuários.

Por quê

Quando aproveitados corretamente, os sistemas de contratação eletrônica são muito mais eficientes. Esses sistemas economizam tempo e dinheiro ao governo e aos provedores, e permitem agilidade na tomada de melhores decisões.

Como

Caso esteja buscando adquirir produtos digitais e tecnológicos, consulte o guia de compras digitais (Digital Buying Guide) do Government Digital Service do Reino Unido. Nosso guia apresenta os fatores que devem ser levados em consideração para desenvolver o seu sistema de contratação eletrônica.

Guia de compras digitais:
www.digitalbuyingguide.org

Guia de sistemas eletrônicos:
open-contracting.org/start-ocds-egp



Exemplo

Ucrânia desenvolveu uma plataforma de contratação nacional aberta e transparente chamada ProZorro, para melhorar a prestação de contas e utilizar de maneira mais eficiente o dinheiro gasto pelo governo. Com a ProZorro, mais de 3.900 organismos do governo e empresas estatais de toda a Ucrânia já economizaram mais de US\$ 2 bilhões, e essa quantia continua aumentando.

Saiba mais em:
open-contracting.org/ukraine-prozorro

5. Implementar o Padrão de Dados para as Contratações Abertas.

O quê

O Padrão de Dados para Contratações Abertas (sigla em inglês OCDS) é um padrão de dados aberto, gratuito e não protegido por direitos de propriedade intelectual. Descreve como publicar dados e documentos em todas as etapas do processo de contratações públicas.

Por quê

O OCDS ajuda as organizações a aumentar a transparência nas contratações. Quando os dados são publicados no OCDS, as informações podem ser utilizadas para os processos de monitoramento e análise. Além disso, o OCDS é um software de código aberto, e existe muito material de orientação e ferramentas para utilizar, analisar e melhorar os dados.

Como

Leia sobre como implementar o OCDS ou envie um e-mail à nossa central de ajuda para uma orientação individualizada.

Documentação do OCDS:
standard.open-contracting.org

Serviço de ajuda do OCDS:
data@open-contracting.org

Exemplo

Mais de 40 países, organismos e organizações de todo o mundo publicam dados sobre aquisições utilizando o Padrão de Dados para Contratações Abertas. O Chile começou a publicar dados do OCDS em 2018 e vem, desde então, expandindo gradualmente sua cobertura para abarcar todo o processo, desde o planejamento até os gastos.

“O OCDS deu visibilidade a todo o processo de aquisições. Proporciona aos usuários do ChileCompra a possibilidade de analisar e explorar livremente os dados”.

Guillermo Burr

Ex-diretor de Estudos e Inteligência de Negócios do ChileCompra

Ver o mapa em:
open-contracting.org/worldwide

6. Publicar informações de planejamento e após adjudicação do contrato.

O quê

Compartilhar abertamente as informações de aquisições durante a etapa de planejamento e implementação.

Por quê

Publicar informações de planejamento aumenta a concorrência e ajuda os provedores a formularem propostas mais sólidas, enquanto que compartilhar informações posteriores à adjudicação do contrato permite às partes interessadas monitorar os resultados e garantir que os cidadãos recebam os serviços que precisam.

Como

Explique à sua equipe por que é importante compartilhar esta informação. Para isso, utilize as ideias sugeridas em nosso guia de desmitificação.

Como quebrar os mitos da confidencialidade na contratação pública:

mythbusting.open-contracting.org



Exemplo

Na Colômbia, as entidades adquirentes devem publicar os planos de aquisição detalhando o que pretendem contratar a cada ano. Quando uma nova aquisição vai ser iniciada, a entidade deve divulgar os avisos de licitação com a minuta dos documentos de licitação. Esta política tem ajudado a aumentar a concorrência de forma mensurável, por exemplo, entre os provedores de programas de refeições escolares.

Saiba mais em:

open-contracting.org/colombia-publish

7. Investir em análises de contratações e em inteligência de negócios.

O quê

Utilizar ferramentas de software e métodos de análise de dados de contratações para oferecer ao mercado uma melhor inteligência comercial.

Por quê

As empresas começam a participar mais e têm um melhor desempenho se tiverem informações completas sobre temas, como os próximos vencimentos dos contratos, adjudicações de contratos e licitações vencedoras.

Como

Várias ferramentas de inteligência de negócios do OCDS de fonte aberta são gratuitas e podem ser reutilizadas e ajudar você a gerar, visualizar ou analisar dados.

Biblioteca de ferramentas:

open-contracting.org/start-ocds-tools

Exemplo

Na República do Quirguistão, o governo desenvolveu uma ferramenta de inteligência de negócios para uso interno da unidade de monitoramento do Ministério da Fazenda e da Câmara de Contas, a agência responsável pelas auditorias. Os dados do OCDS também estão sendo reutilizados por um aplicativo móvel, o Tenderbot, um serviço comercial que alerta os fornecedores sobre novas licitações e responde perguntas básicas sobre os próximos contratos.

“Esse aplicativo reduziu significativamente o tempo necessário para a coleta e análise dos dados para os relatórios anuais de aquisições e orçamento da Câmara. Agora, até 60% do planejamento da auditoria pode ser realizado sem visitas aos estabelecimentos.”

Dinara Duishenkul
Ex-auditores da Câmara de Contas do
Quirguistão

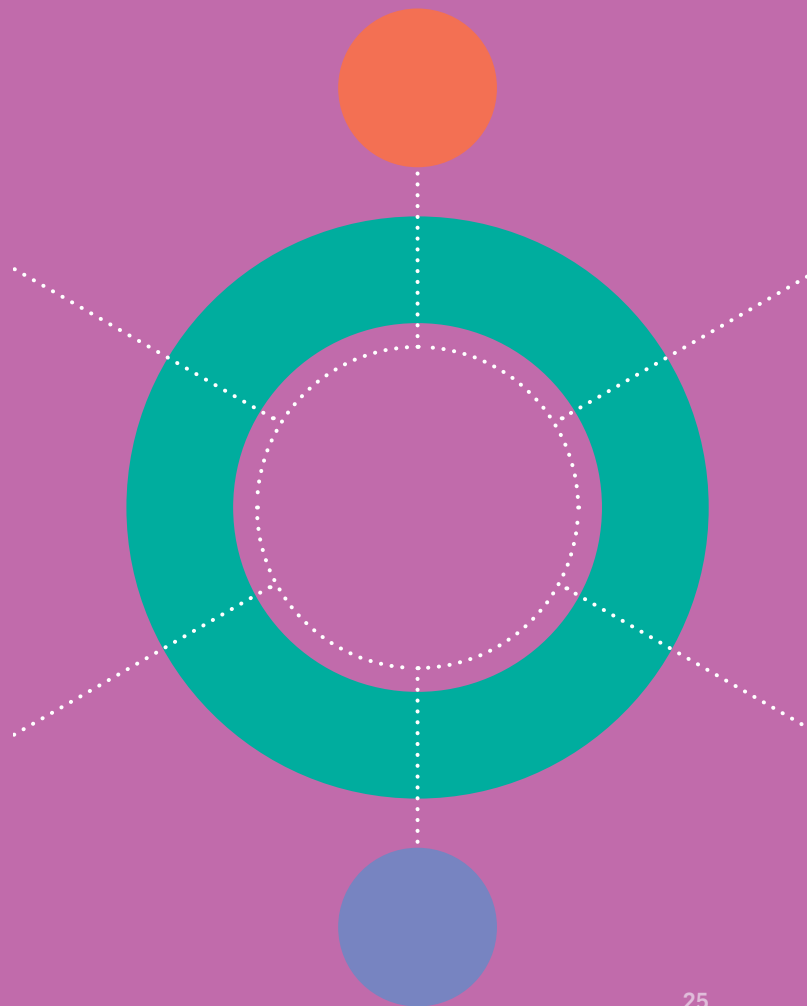
Saiba mais em:

open-contracting.org/kyrgyz-republic-ocds

Melhorar a interação com as partes interessadas.

Uma maior interação permite alcançar os melhores provedores e potencializar o conhecimento e o apoio de especialistas do setor e das comunidades locais. Também proporciona um maior grau de supervisão do processo de aquisição.

Quando bem aplicadas, essas estratégias resultam em um ciclo de feedback entre governo, provedores e outros atores, o que ajudará a que todos respondam pelos seus atos e a obter resultados mais sólidos.



8. Interagir com os provedores em consultas pré-mercado.

O quê

Conhecer as opiniões dos provedores durante o processo de planejamento para gerar uma solicitação de proposta mais robusta que atenda às necessidades de todas as partes.

Por quê

Interagir com os provedores antes de emitir uma solicitação de proposta pode ajudar o governo a entender as maneiras pelas quais o mercado poderia enfrentar os desafios e elaborar solicitações de propostas nas quais os provedores participem. Além disso, os novos provedores receberão notificações com antecedência para que possam preparar as suas ofertas e competir com provedores anteriores.

Como

Você pode solicitar feedback através de conferências com provedores, chamadas telefônicas, pesquisas e grupos focais. Para dicas e orientações, comece com estes recursos.

A arte do possível nas contratações públicas de Bates Braithwaite Wells:
open-contracting.org/start-art-possible

Guia de compras digitais (seção “Plano”):
www.digitalbuyingguide.org/en/guide/plan



Exemplo

Desde o início do processo de contratação do sistema de bicicletas públicas, a Cidade do México priorizou a colaboração com os provedores, inclusive compartilhou dados por meio de um site dedicado e comunicou abertamente perguntas e respostas dos provedores, e emitiu um pedido de informações.

Saiba mais em:
open-contracting.org/mexico-city-ecobici

9. Obter feedback sobre processos ou etapas de contratação específicos.

O quê

Solicitar e utilizar feedback das partes interessadas em diferentes estágios do ciclo de contratação, desde o planejamento, passando pela licitação e adjudicação do contrato, até a implementação.

Por quê

Integrar o feedback é fundamental para conseguir o melhor valor e os melhores resultados nos contratos públicos. Além disso, integrar o feedback da comunidade e da sociedade civil ajuda a reduzir as assimetrias das informações e os custos de monitoramento.

Como

Suas estratégias dependerão do estágio do ciclo de contratação. Confira nosso material de orientação para conhecer algumas ideias:

Manual de contratações abertas:
open-contracting.org/oc-playbook

Exemplo

No Paraguai, estudantes de Ciudad del Este monitoraram a maneira como os royalties de uma barragem hidrelétrica eram alocados nas escolas de sua região. Utilizando dados de contratação aberta com ação coletiva, eles ajudaram as escolas negligenciadas a angariar fundos para reparos cruciais. Essa iniciativa levou a uma distribuição muito mais justa dos fundos para as instalações escolares. Em 2017, 80% das escolas mais carentes receberam financiamento, em comparação com menos de 20% em 2015.

“Aprendemos que a alocação do dinheiro pelas nossas autoridades não é bem feita e não segue a lei.”

Luiz Brizuela
Estudante voluntário, reAcción,
Paraguai

Saiba mais em:
open-contracting.org/paraguay-reaccion

10. Incorporar o monitoramento em todo o sistema de contratações.

O quê

Fornecer dados de contratações abertas para monitorar cada etapa do processo de contratação com o objetivo de ajudar os usuários a responderem perguntas-chave, como, por exemplo, se é justificada a demanda pela contratação, se o valor estimado do contrato é justo, e se o contrato foi bem implementado.

Por quê

Ter acesso aos dados permite aos usuários realizar análises por conta própria e acrescentar informações estruturadas adicionais, se necessário. Com suporte e treinamento, este monitoramento pode agregar um grande valor ao rastreamento e à execução de contratos públicos.

Como

Contar com dados abertos é uma primeira etapa crucial para permitir o monitoramento. Confira nossas dicas de monitoramento em um mundo digital.

Boas práticas de monitoramento de aquisições públicas:

open-contracting.org/start-monitoring



Exemplo

Na Ucrânia, é possível apresentar reclamações pela plataforma online Dozorro. A plataforma coleta feedback estruturado para ajudar os compradores a terem um melhor desempenho, os licitantes a serem tratados igualmente e os cidadãos a obterem produtos e serviços de melhor qualidade. As ONGs também podem utilizar indicadores de risco e inteligência de negócios para focar no monitoramento das áreas de maior risco.

Saiba mais em:

open-contracting.org/ukraine-dozorro

II. Estabelecer mecanismos de reclamação e supervisão.

O quê

Um mecanismo de monitoramento e reclamações eficiente e eficaz para funcionários públicos, licitantes cujas ofertas não sejam aceitas e cidadãos a fim de que possam levantar e abordar suas preocupações.

Por quê

Para que toda atividade de monitoramento tenha um impacto real, é importante que haja um mecanismo para que alguém possa agir e tomar medidas corretivas.

Como

Para estabelecer um mecanismo eficiente e eficaz de monitoramento e reclamações de consultas, será necessário introduzir mudanças na legislação. Para obter dicas sobre este tópico, explore nosso novo guia legislativo.

Guia legislativo de contratações abertas:
open-contracting.org/oc-legislative-guidance

Exemplo

Na Geórgia, qualquer pessoa interessada em participar de um processo de contratação pode apresentar reclamações online se houver alguma violação da lei. Uma reclamação pode colocar uma proposta em espera por até 10 dias, até que uma comissão de análise de disputa tenha discutido a reclamação e decidido como proceder. Todas as reclamações e decisões são publicadas online.

“Os governos precisam fechar o ciclo de feedback respondendo e agindo de acordo com o feedback recebido. Os órgãos de supervisão devem exigir dos funcionários que respondam pelos seus atos”.

*Relatório Mundial,
Open Government Partnership*

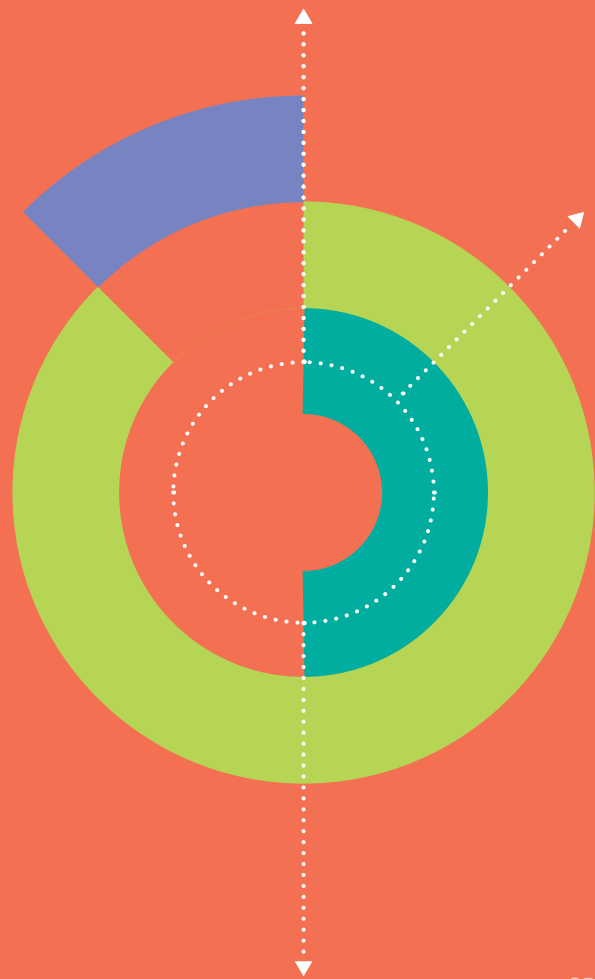
Saiba mais em:

open-contracting.org/georgia-oversight

Medir, adaptar e institucionalizar reformas.

A mudança é difícil e o progresso nunca é linear. Haverá contratempos e desafios, por isso é importante ser ágil, ter permissão para experimentar, medir e adaptar suas reformas.

Estas estratégias também podem ajudar a institucionalizar reformas para torná-las mais sustentáveis.



12. Implementar um plano (simples) de monitoramento, avaliação e aprendizagem.

O quê

Um plano de monitoramento, avaliação e aprendizagem (sigla em inglês MEL) ajudará a fazer um monitoramento do progresso da reforma em relação a resultados-chave, como articulação de metas, reformas legais, publicação de dados, uso de dados ou participação cidadã.

Por quê

Reunir evidências convincentes e quantificáveis ajudará a demonstrar aos formuladores de políticas e ao público que seus esforços por incorporar reformas estão fazendo a diferença, e ajudará você a perceber quando não está funcionando e precisa mudar de direção.

Como

O acompanhamento do progresso pode ser feito usando nosso modelo. Para obter mais informações sobre como utilizá-lo, consulte as orientações de nosso programa Lift.

Modelo de Localizador de MEL:

open-contracting.org/start-mel-tracker

Guia para localizador de MEL:

open-contracting.org/start-mel-tracker-guidance

Exemplo

Para ver um plano de MEL de alto nível, consulte o MEL do programa Lift. Em alguns casos, os dados existentes não serão suficientes para determinar indicadores-chave e bases de referência confiáveis. No Nepal uma abordagem de projeto qualitativo utilizando entrevistas semiestruturadas permitiu conhecer melhor os principais desafios e desenvolver indicadores quantificáveis.

“Dhangadhi é um lugar surpreendente. Quando você tem ideias excelentes, eles lhe prestam toda a atenção e você obtém todo o apoio possível para testá-las”.

Saroj Bista

Coordenador de Dados Abertos,
YoungInnovations, Nepal

Saiba mais em:

open-contracting.org/lift-mel

13. Utilizar comunicações estratégicas para gerar apoio.

O quê

Uma estratégia para a aceitação do projeto e para comunicar as novidades do seu sucesso.

Por quê

Justificar seu projeto e demonstrar os benefícios pode persuadir os céticos e gerar apoio para o programa entre os principais atores e o público.

Como

Utilize o modelo do Plano de Comunicações Estratégicas para desenvolver uma estratégia sobre o assunto. Isso ajudará sua equipe a pensar sobre quem são os destinatários e a adaptar as mensagens para gerar adesão.

Modelo de Plano de Comunicações Estratégicas: open-contracting.org/start-coms-plan-template



Exemplo

A equipe da ProZorro da Ucrânia explica seu progresso e impacto através dos canais de comunicação tradicionais e de mídia social, compartilha estudos de casos narrativos em linguagem acessível e cria vídeos explicativos e atualizações de projetos. A comunicação foi parte fundamental da sólida resposta da equipe da ProZorro durante a crise da Covid-19.

Saiba mais em:

open-contracting.org/ukraine-covid

14. Estabelecer um grupo de trabalho no qual participem diferentes atores.

O quê

Um grupo de trabalho ou comitê para manter os principais atores de todos os departamentos informados sobre seus planos e que coordene suas iniciativas conforme necessário.

Por quê

Grupos de trabalho em que participam diferentes atores sinalizam a abertura e a disposição do governo para melhorar, gerar recursos intelectuais externos que colaborem com as reformas e ajudem no alinhamento dos planos entre setores.

Como

Como começar dependerá do ambiente político de cada país. Desenvolver planos de ação nacional conforme as pautas da Open Government Partnership foi um bom ponto de partida no Equador. Os casos de países como , Chile, Ucrânia, Reino Unido e Uganda podem servir de inspiração.

Estudos de casos:

open-contracting.org/uganda-dialogue

open-contracting.org/uk-insights

open-contracting.org/ukraine-corruption



Exemplo

A organização Positive Initiative, na Moldávia, lidera um grupo de mais de 30 organizações civis, incluindo ministérios. Quando a pandemia da Covid-19 surgiu, a comunidade respondeu com rapidez e lançou uma plataforma para monitorar contratos de emergência. Os painéis de controle revelam informações relevantes em tempo real para contribuintes e provedores, como comparações de preços, gastos em cada instalação de saúde, quando os itens são entregues e quais empresas os fornecem.

Saiba mais em:

open-contracting.org/moldova-covid

15. Organizar e compartilhar um plano de reforma abrangente.

O quê

Um plano de reforma abrangente reúne muitas áreas da contratação pública sob uma única estratégia geral. Um plano pode ter como objetivo garantir que diferentes tipos de procedimentos sejam coerentes e eficazes conforme a lei, estabelecer normas de conduta e de apresentação de relatórios para todos os que participam do processo de contratação, ou pode ter como objetivo incentivar a inovação local e testar novos processos. Juntos, esses elementos respaldam uma mudança sistêmica ampla no ecossistema de contratações.

Por quê

Planos bem estruturados e abrangentes de reforma ajudam a institucionalizar as reformas e a torná-las sustentáveis.

Como

Ao criar um plano de reforma abrangente, considere quais novas políticas, dotações orçamentárias e mudanças na legislação podem ser necessárias para atingir sua meta e permitir que as mudanças sejam duradouras. Lembre-se de comunicar e interagir com os usuários para que as mudanças sejam úteis para satisfazer às necessidades de todos.

Exemplo

A proposta do governo do Reino Unido aberta a comentários do público é um bom exemplo para introduzir reformas sistemáticas por incluir novos princípios legais, e simplifica os tipos de procedimentos, além de estabelecer o critério do melhor valor ao invés do melhor valor econômico. Apresenta novos enfoques para medir o desempenho de terceiros contratados e indicadores-chave de desempenho para contratos, um sistema de revisão melhorado para as reclamações, a criação de um novo processo de supervisão e novos dados abertos e de transparência digital integral para os contratos.

“Propomos que os princípios da contratação pública sejam consagrados em leis: o bem público, a boa relação custo-benefício, a transparência, a integridade, o tratamento justo dos provedores e a não-discriminação”.

Transforming Public Procurement

Leia a proposta aberta a comentários do público: open-contracting.org/uk-transforming

O que é Open Contracting Partnership

A Parceria para Contratações Abertas é uma colaboração que abre espaços de diálogo entre governos, empresas, a sociedade civil e especialistas em tecnologia para tornar transparente e transformar a contratação pública em todo o mundo. Reunimos dados abertos e governo aberto para garantir que o dinheiro público seja aplicado de maneira aberta, justa e eficaz. Focamos nos contratos públicos porque são o maior item individual de despesas da maioria dos governos. Constituem o principal risco de corrupção para os governos e são essenciais para que os cidadãos recebam os serviços que merecem.

Somos uma entidade independente sem fins lucrativos que trabalha em mais de 50 países. Impulsamos uma melhoria maciça na relação custo-benefício, integridade pública e prestação de serviços, possibilitando que a contratação pública deixe de lado processos fechados e burocracia pesada e adote serviços digitais melhores e mais justos.

Entre em contato conosco

engage@open-contracting.org


www.open-contracting.org

[🐦 @opencontracting](https://twitter.com/opencontracting)

**OPEN
CONTRACTING
PARTNERSHIP**

www.open-contracting.org

engage@open-contracting.org

 [@opencontracting](https://twitter.com/opencontracting)